



RAPPORT D'ACTIVITES DU FOYER UNIONISTE DE LAUSANNE

ASSEMBLEE GENERALE DU 25 JUIN 2019

Rapport du Conseil 2018

Par Jean-Charles Mignot, Président

Les événements tempétueux qui se sont déclenchés en 2017 ont influencés une partie de l'année 2018 puisqu'un temps non négligeable a été consacré par le Comité à solutionner le conflit de travail qui était né à l'été. Mais c'est également un vent chaud et porteur de projets qui s'est également installé à la Rue Pré-du-Marché 15, comme nous le verrons ci-après.

C'est à fin octobre 2018 seulement, soit plus d'une année après la naissance d'un conflit de travail que celui-ci a non pas trouvé son épilogue mais la manière de le solutionner à la satisfaction des deux parties. Une convention a en effet été signée réglant à la fois la question de la libération du poste de nos deux ex-employés mais également la question de leur logement au Cazard. Cette période de près de 18 mois a été éprouvante moralement et psychologiquement tant pour le Directeur que le Président qui pour le premier se sentait attaqué personnellement alors que pour le second une présence plus soutenue au Cazard a dû être consacrée.

Dans le même temps c'est Teresa qui, après avoir pu reprendre pleinement son poste de travail après des soucis de santé qui nous a fait part de son souhait de quitter l'Association pour prendre, comme sa sœur et son beau-frère, le chemin du retour vers le Portugal. L'année 2018 a donc été l'occasion pour le Directeur et le Comité de repenser le fonctionnement du secteur du nettoyage et donc le nombre de personnes nécessaires à son bon fonctionnement.

Le projet « Cazard 2020 » a été à l'ordre du jour de toutes les séances du Comité ou du Conseil. Séances à l'occasion desquelles les deux études réalisées en 2017 ont été reprises et analysées. Ce travail a permis de fixer quelques priorités dans la réalisation des nombreux travaux au regard soit du confort obtenu pour les locataires soit des économies d'énergies possibles soit des revenus supplémentaires envisageables ou encore des prestations supplémentaires offertes aux locataires des salles. Le Directeur s'est encore chargé d'obtenir de Atelier Nova, auteur du projet architectural, une analyse financière plus détaillée de certains postes en fonction des choix cités ci-avant.

Pour la troisième année consécutive, les comptes de l'Association bouclent sur un excédent de revenu qui permet de ramener la perte reportée à environ Fr. 100'000,-- laquelle pourrait, dès l'année 2019, n'être plus qu'un souvenir. A cette excellente nouvelle s'ajoute celle qui consiste à constater que nous détenons des liquidités en suffisance soit près de Fr. 600'000,-- pour oser entreprendre une première phase des travaux dont il a été question ci-dessus.

Impossible de passer sous silence, dans ce rapport, le décès de notre ami, président d'honneur, Michel Depierraz, disparu le 9 août 2018. Unioniste dans l'âme, il aura été l'un des membres fondateurs du FUL, au soir du 16 mars 1960 avant d'en devenir Président quelques années plus tard. Au gouvernail du Cazard, il a su se lancer des défis tels que gérer un second foyer et tenter de l'acquérir. Il était encore à la barre lorsqu'il a fallu affronter les difficultés financières et relationnelles rencontrées avec certains de nos tenanciers. Il a encore fait preuve de résistance dans un bras de fer de presque 10 ans avec l'administration de la TVA. Bien qu'affaibli il participait encore régulièrement aux séances de Conseil ou de Comité et ne manquait jamais d'exprimer son avis ou de faire modifier un mot qui ne lui paraissait pas approprié à une situations donnée.

Comme chaque année, ce rapport ne saurait se terminer sans un espace réservé aux remerciements. Remerciements adressés au Directeur en premier lieu qui, malgré les événements évoqués en début de ce rapport, a su garder la tête froide et mener à bien ses tâches. Remerciements ensuite adressés à Barbara, bras droit du directeur qui met la main à la pâte également lorsqu'il s'agit d'effectuer des tâches autres que celles de secrétariat. Remerciements finalement à l'équipe d'entretien constituée de Rose, employée par interim d'abord avant de devenir notre salariée, rejointe récemment par Sandra qui maintiennent ce volumineux bâtiment dans un état d'entretien parfait pour son âge.

2019 est déjà bien engagée et 2020 est à notre porte. Deux années clés dans la réalisation du projet « Cazard 2020 » car nul doute que dans 12 mois le contenu de ce rapport pourrait être à l'image du Cazard : complètement renouvelé.

Je vous remercie de votre écoute et lecture attentive.

Pour le Conseil du FUL :

J.-Charles Mignot



Rapport de Direction 2018

Par Loïc von Burg, Directeur

On dit habituellement que la deuxième année à la tête d'une association est l'année du changement. L'adage s'est à nouveau vérifié au Cazard.

Au moment de finaliser ce rapport, le bureau dans lequel je suis assis n'a plus du tout la même allure que celui que j'ai connu en arrivant. L'atmosphère elle, a changé également...et que dire du personnel!

Ces changements obtenus sont extrêmement positifs... mais avouons-le, l'année 2018 fut mouvementée et difficile.

Comme vous le savez, nous avons du commencer l'année en conflit avec deux employés. Cela n'est jamais une situation agréable à devoir gérer et elle m'a personnellement coûté beaucoup de temps et d'énergie. Plus que je ne l'aurais imaginé. Cette situation, indépendante de notre volonté, n'a trouvé son épilogue qu'au printemps 2019, et nous sommes satisfaits de son issue et de pouvoir aller de l'avant.

Parallèlement à cette situation, nous avons engagé une entreprise de nettoyage afin d'effectuer de gros travaux de décapage. Revoir nos salles de réunion briller à été très apprécié de tous les utilisateurs du Cazard. Rose, la personne employée pour effectuer ces nettoyages a, dès février 2018, décidé de rejoindre notre équipe et nous sommes ravis de l'avoir parmi nous.

Nous avons également accueilli dans notre équipe trois nouveaux réceptionnistes, tous étudiants et locataires du Cazard. Ces postes étaient historiquement toujours pourvus à nos locataires et nous sommes contents de renouer avec cette tradition. Il est appréciable pour le Directeur que je suis, de pouvoir déléguer les opérations en soirées et lors des weekends. Le travail de nos réceptionnistes est apprécié des clients, même si le nettoyage n'est pas forcément leur tasse de thé!

Voilà, l'équipe du Cazard est rafraîchie, jeune et dynamique! L'ambiance au sein de l'équipe est au beau fixe et cela a valu la peine d'affronter ces difficultés afin de pouvoir évoluer sereinement vers l'avenir du Cazard!

L'avenir justement s'annonce excitant! En cette année 2018, nous avons également donné un coup à l'étrier du projet "Cazard 2020". Nous avons priorisé les différentes étapes du

projet et demander à Atelier Nova la prise de devis précis afin de déterminer les coûts des rénovations des salles et des cuisines. Nous nous réjouissons déjà de pouvoir vous présenter le résultat des travaux lors du rapport de Direction 2019.

En ce qui concerne les résultats financiers, cette année 2018 a plus que répondu à nos attentes et venue confirmer les bons résultats déjà obtenus en 2017. Le bénéfice de presque cent mille francs représente le double de ce que nous avons budgété. A quoi cela tient-il?

D'abord, comme expliqué auparavant, à la diminution du personnel et la meilleure répartition des tâches de travail.

Ensuite, et cela est réjouissant, à la fidélité de notre clientèle. Le bon emplacement du Cazard, la qualité de l'accueil et des services, la bonne tenue du lieu, ainsi que les prix attractifs que nous pratiquons font que nos clients sont heureux de revenir. De plus, nous avons également accueilli de nouveaux clients. En tout, une soixantaine d'associations et particuliers différents ont fréquentés le Cazard cette année.

Tous les signaux sont donc au vert pour que les opérations du Cazard continuent de prospérer.

Rappelons également qu'en cette année 2018 nous avons renoué avec notre traditionnel repas de soutien. Celui a accueilli une septantaine de convives et le repas fut servi par le traiteur Paris-Zurich. La qualité des mets fut appréciée tout comme l'animation d'Arianne Borel.

Je termine ce rapport en remerciant chaleureusement mon équipe, et spécialement Barbara. Aujourd'hui je suis heureux des perspectives à venir pour le Cazard. J'en oublie notamment pas moins ce que nous avons affronté pour en arriver là et suis bien conscient que seul cela n'aurait pas été possible.

Je remercie également les membres du Comité et son Président qui m'ont apporté leur soutien tout au long de l'année et ont toujours été ouverts et positifs par rapport aux nouvelles idées que je souhaitais mettre en place.

Ce soir, 25 juin 2019, je suis heureux d'être le Directeur du Cazard et plus que confiant et excité pour les prochaines étapes à venir!

Je vous remercie de votre attention et vous souhaite un bel été!

Loïc von Burg

Directeur du Cazard